

PLANO PLURIANUAL 2024-2027

Oficina III – 1ª parte: turno da manhã
Indicadores de Resultado



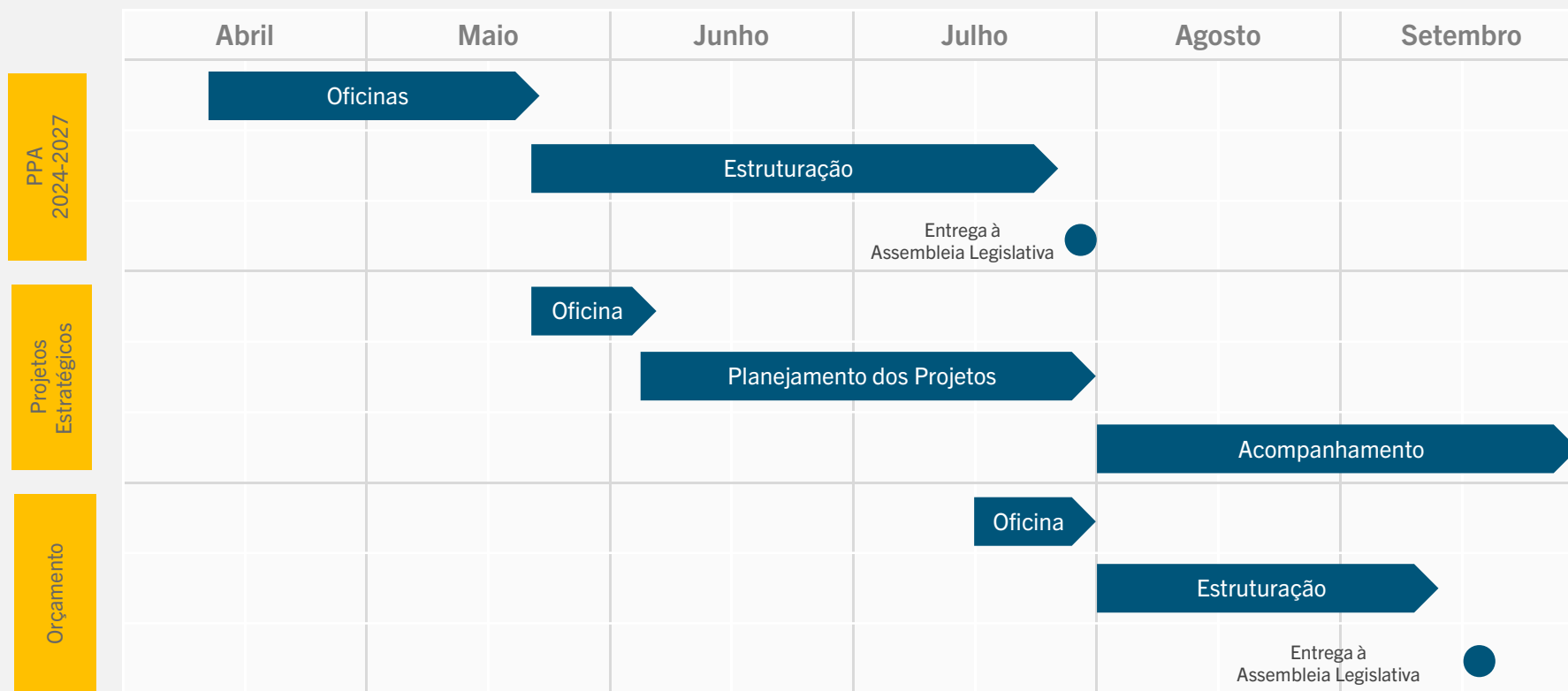
GOVERNO DO ESTADO
RIO GRANDE DO SUL

SECRETARIA DE PLANEJAMENTO,
GOVERNANÇA E GESTÃO

**Secretaria de
Planejamento,
Governança e Gestão**
Subsecretaria de Planejamento

*O futuro
é agora.
nos*



Cronograma do Planejamento



Oficinas de Planejamento

Oficina	Coordenação	Período	Participantes
Macroproblemas e Causas	PPA 2024-2027	25 a 27 de abril	Rede de Planejamento
Ações Programáticas, Iniciativas e Produtos		03 a 05 de maio	Rede de Planejamento
Indicadores de Resultado e Regionalização		18 de maio	Rede de Planejamento
Projetos Estratégicos	PROJETOS ESTRATÉGICOS	19 de maio	Coordenadores de Gestão
Elaboração do Orçamento	ORÇAMENTO	17 a 30 de julho	Rede de Planejamento

Pauta | Manhã

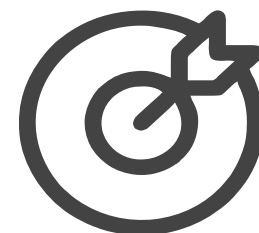
	
9h00	Abertura
9h15	Estrutura PPA 2024-2027
9h25	Revisão Conceitos Indicadores e o ciclo de políticas públicas
9h40	Atividade – Definição dos indicadores de resultado
9h50	Deslocamento para as salas
10h00	Atividade por Grupo – Construção do indicador de resultado
11h20	Deslocamento para o Auditório do CAFF
11h30	Próximas Atividades
11h45	Emprego da Estratégia RS Data-Driven (DGTIC)
12h00	Encerramento das atividades no turno da manhã

Objetivo da Oficina

O
futuro
nos
une.

Objetivos da Oficina

- Construção dos indicadores de resultado para uma Ação Programática previamente selecionada, que seja apropriado à mensuração do resultado esperado.

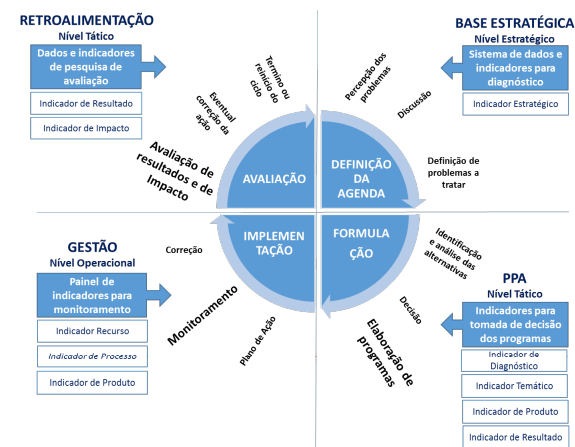


Indicadores e o ciclo de políticas públicas

O futuro
nos

Indicadores e o ciclo de políticas públicas

- Os indicadores estão inseridos nas diferentes etapas do ciclo de políticas públicas
- Interação com o Plano Plurianual no acompanhamento e avaliação dos Programas, Ações Programáticas e Iniciativas
- O processo de construção de um indicador inicia-se a partir da explicitação da demanda de interesse considerando o objetivo do Programa
- Instrumentos de medida usados para monitorar aspectos relacionados a um determinado conceito, fenômeno, problema ou resultado de uma intervenção;
- Traduzem aspectos da realidade em um resultado quantitativo por meio de números, taxas ou índices, tornando possível sua observação e avaliação.



Propriedades Indicadores

PROPRIEDADES ESSENCIAIS

Atributos	Detalhamento
Validade	Capacidade de representar, com a maior proximidade possível, a realidade que se deseja medir e modificar.
Confiabilidade	Ter origem em fontes confiáveis com metodologias reconhecidas e transparentes de coleta, processamento e divulgação.
Simplicidade	Fácil obtenção, construção, manutenção, comunicação e entendimento pelo público em geral.

Propriedades Indicadores

PROPRIEDADES COMPLEMENTARES

Atributos	Detalhamento
Sensibilidade	Deve refletir as variações do fenômeno, mesmo que mínimas, decorrentes das intervenções realizadas.
Economicidade	Ter uma relação de custo benefício favorável.
Estabilidade ou Historicidade	Possibilidade de estabelecer séries históricas estáveis, que permitam monitoramentos e comparações, para que se possa avaliar o desempenho ao longo do tempo.
Mensurabilidade	Capacidade de alcance e mensuração quando necessário, com maior precisão possível e sem ambiguidade.
Auditabilidade	Qualquer pessoa deve sentir-se apta a verificar a boa aplicação das regras de uso dos indicadores.
Desagregabilidade	Capacidade de representar os grupos sociodemográficos de forma regionalizada, considerando a dimensão territorial como um componente na implementação de políticas públicas.

Tipos de Indicadores

Indicadores simples ou analíticos

Indicador	Descrição do cálculo	Exemplos
Frequência simples	Contagem simples	Número de domicílios com acesso à rede coletora de esgoto
		População de 15 anos ou mais de idade
Média	Somam-se todos os valores observados e divide-se pelo número de observações	Rendimento médio dos assalariados
		Número médio de alunos
Proporção	Cálculo: a/b , sendo que a está sempre incluído em b . Expressa a relação entre determinado número de ocorrências e o total dessas ocorrências.	Proporção de idosos na população
		Proporção de mulheres ocupadas
Taxa	Cálculo: $(\text{casos observados}/\text{casos possíveis}) \times 10^n$	Taxa de evasão
		Taxa de desemprego

Tipos de Indicadores

Indicadores complexos (sintéticos) - sintetizam várias dimensões em uma única medida

Indicador	Descrição do cálculo
Índice de Preços ao Consumidor	Média ponderada de variações relativas de preços de diferentes tipos de produto (alimentação, educação, transporte, etc.)
Índice de Desenvolvimento Humano (IDH)	Média de medidas derivadas de indicadores que considera três dimensões: desenvolvimento saúde (medida pela esperança de vida ao nascer), educação (média de anos de educação de adultos e expectativa de anos de escolaridade para crianças na idade de iniciar a vida escolar) e renda (medida pela Renda Nacional Bruta per capita)

Fontes de dados

Dados primários

- Obtidos diretamente pelo pesquisador com o uso de instrumentos de coleta como questionários e entrevistas.
- Custo e tempo operacional dispendiosos.

Dados secundários

- Conjunto de dados já coletados e disponibilizados, podendo já ter sido até mesmo analisados.
- Obtenção mais rápida e com custos menores.

Independente do tipo de dado, a metodologia utilizada para a coleta dos dados é uma informação importante para a análise.

Indicadores de Resultado

- Medidas quantitativas que visam retratar e acompanhar a evolução do macroproblema através do monitoramento do resultado das Ações Programáticas;
- Devem atender às propriedades dos indicadores;
- Captar as mudanças e/ou os benefícios esperados e permitir avaliar os efeitos da implementação da Ação Programática.

Indicadores de Resultado

A operacionalização da elaboração, construção e acompanhamento dos indicadores é de competência dos órgãos.

Necessário o preenchimento das informações no SPO:

CAMPO DE PREENCHIMENTO	DESCRIÇÃO
Denominação	Nome dado ao indicador, que deve sintetizar a informação do que está sendo mensurado.
Órgão responsável	Consiste no órgão responsável pelo acompanhamento do indicador.
Unidade de medida	A forma que está sendo utilizada para quantificar a grandeza do que está sendo mensurado pelo indicador.
Linha de Base	Último valor apurado do indicador no momento da elaboração do PPA.
Data da última apuração	Data em que o último valor foi apurado.
Valor desejado	Estabelecido pelo órgão, é o valor do indicador que, de maneira factível, pretende-se alcançar ao final do PPA vigente.
Fonte	Origem dos dados coletados para a formação dos indicadores, sendo fontes primárias ou secundárias.
Escala de regionalização	Compreende o nível geográfico de desagregação dos indicadores.
Periodicidade	Período de tempo em que ocorrerá a atualização dos indicadores durante o acompanhamento do PPA.
Forma/fórmula de apuração	Compreende, de forma descritiva, a fórmula utilizada para o cálculo do indicador, bem como demais informações relevantes para o entendimento da metodologia de extração dos dados necessários.

Exemplos no PPA

Denominação	Órgão responsável	Unidade de medida	Valor mais recente	Data da última apuração	Valor desejado	Fonte	Escala de regionalização	Periodicidade	Forma / Fórmula de apuração
ASSISTÊNCIA SOCIAL E CIDADANIA									
Percentual de reingresso de socioeducandos na FASE	FASE	%	30,4	15/01/2019	28	FASE/RS (AMF)	Estado	Anual	Número de socioeducandos ingressantes no ano e que já tiveram ingresso na FASE em ano anterior / Total de socioeducandos que ingressaram no ano) * 100
CIÊNCIA E TECNOLOGIA									
Intensidade tecnológica do emprego na estrutura produtiva	SICT	%	0,57	31/12/2018	0,8	RAIS/MTE	Estado	Anual	Participação do emprego em setores de média-alta e alta intensidade tecnológica no total dos vínculos empregatícios
EDUCAÇÃO									
Taxa de permanência do Ensino Fundamental	SEDUC	%	98,9	30/06/2019	99,5	INEP	Estado	Anual	100 - (Taxa de abandono do Ensino Fundamental)
SAÚDE									
Taxa de mortalidade prematura por doenças crônicas não transmissíveis	SES	Por 100 mil habitantes	357,89	31/12/2018	329,26	SES/RS	Estado	Anual	Número de óbitos de 30 a 69 anos pelas quatro principais DCNT (doenças do aparelho circulatório, câncer, diabetes e doenças respiratórias crônicas) / População residente de 30 a 69 anos) * 100.000
SEGURANÇA									
Tempo médio de entrega de perícias	SSP	Dias	63	30/06/2019	50	IGP/RS	Estado	Semestral	Tempo médio de dias para a entrega de perícias
TRANSPORTES									
Movimentação de aeronaves nos aeroportos regionais	SELT	Unidade	17.039	31/12/2018	18.743	SELT/RS (DAP)	Estado	Anual	Contagem da movimentação de aeronaves, pousos e decolagens, nos aeroportos regionais: Caxias do Sul, Passo Fundo, Santo Ângelo, Erechim, Rio Grande, Carazinho e Torres.

Sínteses Setoriais

Oo
futuro
nos
winne.

O que é a Síntese Setorial?



Documento que busca realizar uma análise sobre a realidade dos setores que **subsidiar a elaboração do PPA 2024-2027, propondo macroproblemas** a serem enfrentados pelas ações programáticas que serão criadas.

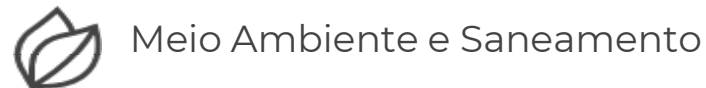
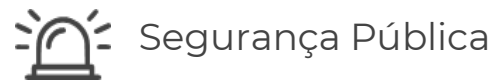


Elaborado pela equipe do Departamento de Planejamento Governamental, partiu inicialmente de uma **avaliação das ações programáticas e indicadores de resultado do PPA 2020-2023**.



As sínteses apresentam também **indicadores** que permitem visualizar a evolução dos macroproblemas ao longo do tempo e **como eles se distribuem** no território do Rio Grande do Sul.

Sínteses Setoriais - Setores



Disponíveis em: <https://planejamento.rs.gov.br/plano-plurianual>

Sínteses Setoriais e o PPA 2024-2027

- As Sínteses Setoriais tem como objetivos específicos avaliar as ações programáticas e os indicadores de resultado do PPA 2020-2023.
- **Os indicadores das sínteses setoriais serão avaliados na Oficina para possível utilização como indicadores de resultado da Ação Programática em análise.**
- Os indicadores foram representados através de gráficos e mapas, demonstrando a evolução temporal do macroproblema e sua distribuição no território do Rio Grande do Sul.
- **A análise das propriedades essenciais dos indicadores das Sínteses Setoriais foi feita previamente pela equipe do Deplan na sua construção.**

Agenda 2030 e os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável

O
nos
futuro
vive

O que é a Agenda 2030?



É um **plano de ação global** da ONU para a prosperidade de todas as pessoas e do planeta. Foi criado coletivamente para colocar o mundo em um caminho **mais sustentável e resiliente** até 2030, fortalecendo a liberdade e a paz.



Os ODS e suas metas são como uma lista de tarefas a serem cumpridas pelos **governos, a sociedade civil, o setor privado e todos os cidadãos** na jornada coletiva para um 2030 sustentável.



A Agenda é composta por **231 indicadores para acompanhamento dos objetivos e das metas.**

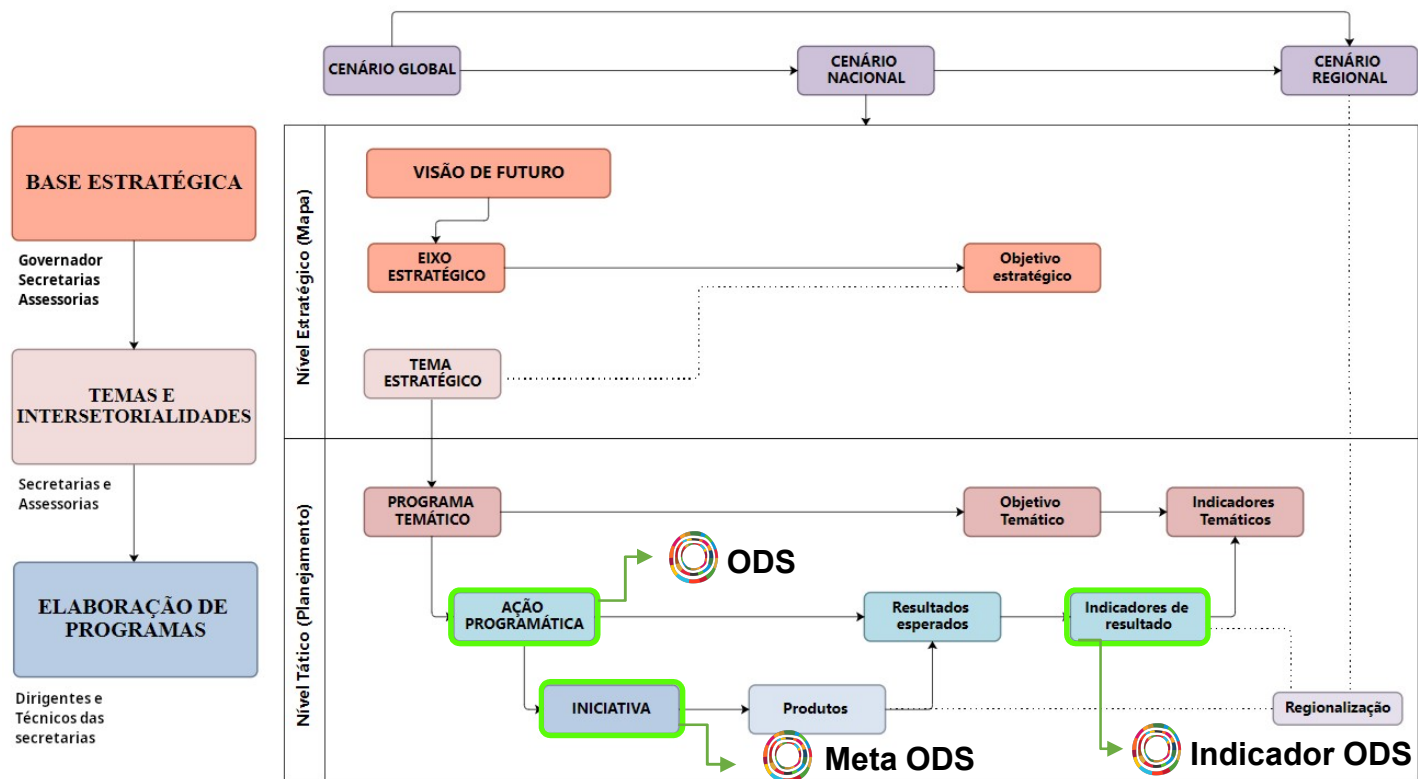
Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)



Agenda 2030 e o PPA 2024-2027

- No momento da definição das Iniciativas que compõem a Ação Programática, foram identificadas as metas ODS para as quais a Iniciativa contribui. A partir desta identificação foram também relacionados os ODSs da Ação Programática.
- Sendo assim, as Ações Programáticas do PPA estarão vinculadas a um ou mais ODS da Agenda 2030.
- Nesse momento de definição dos Indicadores de Resultado, sugere-se utilizar também os indicadores ODS, sempre que possível.

Agenda 2030 e o PPA 2024-2027



Atividade

Definição dos Indicadores
de Resultado

O
nos
futuro
winne.

Atividade – Indicadores

- ✓ Para cada grupo, será entregue uma ficha contendo a denominação da Ação Programática previamente selecionada e seus atributos.
- ✓ A atividade será dividida em três etapas, com o objetivo de identificar indicadores de resultado para a Ação Programática :
 1. Avaliação dos Indicadores das Sínteses Setoriais;
 2. Avaliação dos Indicadores da Agenda 2030;
 3. Avaliação das bases de dados para construção de um novo indicador.

Para cada etapa deverá ser preenchida a lista dos indicadores selecionados pelo grupo, indicando sua denominação.
- ✓ Ao final da atividade, o grupo deverá preencher o *template* da Ficha do Indicador para um dos indicadores selecionados.

Instrumento de medida que busca traduzir a evolução do macroproblema ao longo da implementação do plano. Trata-se de importante ferramenta de monitoramento da efetividade da Ação Programática e, portanto, é importante que seja sensível à intervenção governamental e oportunamente apurável. Deve ser regionalizado (por Região Funcional, COREDE ou município) com a finalidade de identificar como o macroproblema evolui nas diferentes regiões do Estado.

Ficha do Indicador de Resultado		
Orientação	Estrutura	Campos a serem preenchidos
Denominação do Programa Temático ao qual a Ação Programática está vinculada. Este campo não precisará ser preenchido no SPO, porém, esta informação será importante para localização no sistema no momento da criação do indicador.	Programa Temático:	
Denominação da Ação Programática ao qual o indicador de resultado está vinculado. Este campo não precisará ser preenchido no SPO, porém, esta informação será importante para localização no sistema no momento da criação do indicador.	Ação Programática:	
Nome dado ao indicador, que deve sintetizar a informação do que está sendo mensurado.	Denominação do Indicador de Resultado (até 200 caracteres):	
Consiste no órgão responsável pelo acompanhamento do indicador.	Órgão responsável (sigla):	
A forma que está sendo utilizada para quantificar a grandeza do que está sendo mensurado pelo indicador.	Unidade de medida:	
Último valor apurado do indicador no momento da elaboração do PPA.	Linha de base:	
Data em que o último valor foi apurado.	Data da última apuração:	
Estabelecido pelo órgão, é o valor do indicador que, de maneira factível, pretende-se alcançar ao final do PPA vigente.	Valor desejado (valor final do PPA):	
Origem dos dados coletados para a formação dos indicadores, sendo fontes primárias ou secundárias.	Fonte:	
Compreende o nível geográfico de desagregação dos indicadores.	Escala de Regionalização: (Não Regionalizado, Região Funcional, COREDE, Município)	
Período de tempo em que ocorrerá a atualização dos indicadores durante o acompanhamento do PPA.	Periodicidade: (mensal, bimestral, quadrimestral, anual)	
Indicação se o indicador de resultado é um indicador de meta ODS.	Indicador ODS:	
Sendo um indicador de meta ODS, Identificação do indicador	Indique qual(is) o(s) ODS(s):	
Compreende, de forma descritiva, a fórmula utilizada para o cálculo do indicador, bem como demais informações relevantes para o entendimento da metodologia de extração dos dados necessários.	Fórmula de apuração (até 400 caracteres):	

Atividade - Grupos

Tema	Órgão	Local	Coordenadores/ Facilitadores
Saúde e Esporte e Lazer	SES, SEL	Sala do DEPLAN/SUPLAN	Fernanda Vargas Amanda de Souza
Educação e Cultura	SEDUC (FETLSVC), SEDAC, SOP, GVG	Sala 1 do CAFF Working	Claudia Algayer Othon
Segurança	SSP (DETRAN), SSPS (FASE)	Sala dos Espelhos (21º Andar)	Luciana Mieres Bruno Brick
Enfrentamento às Desigualdades e à Pobreza	SAS (FPERGS, FADERS)	Sala de Reuniões da SEMA (7º Andar)	Carina Furstenau Paulo Coelho
Desenvolvimento Sustentável	SEDEC (BADESUL, JUCISRS), SEDUR (METROPLAN), SICT (UERGS, FAPERGS), SELT (DAER, EGR, PORTOS RS), SETUR	Auditório do CAFF	Bruno Lemos Larissa e Paulo Milanez
Sustentabilidade Ambiental e Enfrentamento à Estiagem	SEAPI (IRGA), SDR (CEASA), SEMA (CRM, FEPAM), Casa Militar	Sala de Aula EGOV	Sílvia Lorenzetti Fernando Mattoso e Paula
Governança, Gestão e Fiscal	SECOM, SPGG (EDP, IPE SAUDE, PROCERGS), SEPAR (AGERGS), Casa Civil (SEIDAPE), SEFAZ (BANRISUL, BAGERGS, BC, BS/ BCS, BCV, BAC, IPE PREV), PGE	Sala de Governança da SPGG	Karine Martini Francisco e Vanderlea

Próximas atividades

Oo
futuro
nos
vive.

No Órgão:

- **Replicar a atividade da Oficina para as demais Ações Programáticas de responsabilidade do órgão coordenador.**

Será disponibilizada uma planilha contendo a ficha do indicador, a qual deverá ser preenchida pelo órgão e enviada ao setorialista por email.

Prazo: **25/05/2023**

Insumos disponibilizados: Indicadores Sínteses Setoriais, Indicadores ODS e algumas fontes de dados separados por área e setor para obtenção de dados secundários.

Oficinas PPA 2024-2027

1 – Macroproblemas

2 - Ações Programáticas, Iniciativas e Produtos

3 – Indicadores de Resultado e Regionalização

4 – Projetos Estratégicos

Estratégia
RS Data-Driven

*Oo
futura
nos*

Mapa Estratégico

ESTADO PRÓSPERO



Consolidar o equilíbrio fiscal



Aumentar a capacidade e a efetividade de investimentos



Intensificar as parcerias com o setor privado e o Terceiro Setor, qualificando e incrementando a infraestrutura e a prestação de serviços



Promover a moderna e eficiente governança de dados

PLANEJAMENTO, GOVERNANÇA E GESTÃO



Assegurar o alinhamento estratégico e a atuação transversal em todos os níveis do governo



Consolidar os mecanismos de transparência e de governança



Promover o engajamento, a participação social e a articulação regional



Valorizar e desenvolver os servidores



Modernizar e agilizar os processos



Promover a moderna e eficiente governança de dados

SOCIEDADE INCLUSIVA, JUSTA E FELIZ



Proporcionar educação de qualidade, inclusiva e equitativa, em um ambiente acolhedor e inspirador



Promover a saúde e o bem-estar com assistência adequada, ágil e de qualidade



Combater a pobreza e garantir a segurança alimentar das famílias em situação de vulnerabilidade



Promover políticas de equidade, inclusão social produtiva e habitação



Disseminar a cultura de paz e fortalecer a segurança e o combate ao crime



Promover ações integradas de cuidados e proteção para a Primeira Infância

DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO INOVADOR



Aprimorar a infraestrutura e diversificar os modais de transporte, reduzindo custos logísticos



Fomentar ecossistemas de inovação e incentivar o aumento da produtividade da economia



Promover a sustentabilidade ambiental, fomentando a transição energética e a adaptação às mudanças climáticas



Fortalecer a articulação com os municípios e o desenvolvimento regional



Promover justiça tributária, aperfeiçoando e simplificando o modelo de tributação



Aprimorar as soluções ao cidadão por meio do governo digital



Fomentar uma agenda de desenvolvimento e um ambiente de negócios mais ágil, articulado e inovador

Missão da Estratégia RS Data-Driven

Criar uma cultura de orientação a dados que contribua para a **melhoria das políticas públicas** e suporte a transformação digital para entregar **serviços públicos eficientes, modernos e ágeis ao cidadão.**



Princípios

A informação é um **ativo**

As políticas públicas e ações de governo são **construídas** e executadas **orientadas por dados**

As **iniciativas** de dados estão conectadas com os **objetivos estratégicos** e melhoria das políticas públicas

Os dados estão em **posse do Estado** mas são de **propriedade da sociedade**, não dos órgãos

Os dados são **adequados à finalidade** e utilizados de maneira **ética**

As informações têm um **vocabulário comum**

As **informações** devem ser **confiáveis**

Cada **interação** e cada **atividade** é uma **oportunidade** de **coletar, usar e compartilhar dados** e trocar conhecimento



Estratégia RS Data-Driven - Método



No PPA

Mapear a necessidade de dados ligados aos resultados e indicadores das ações programáticas e dos programas temáticos

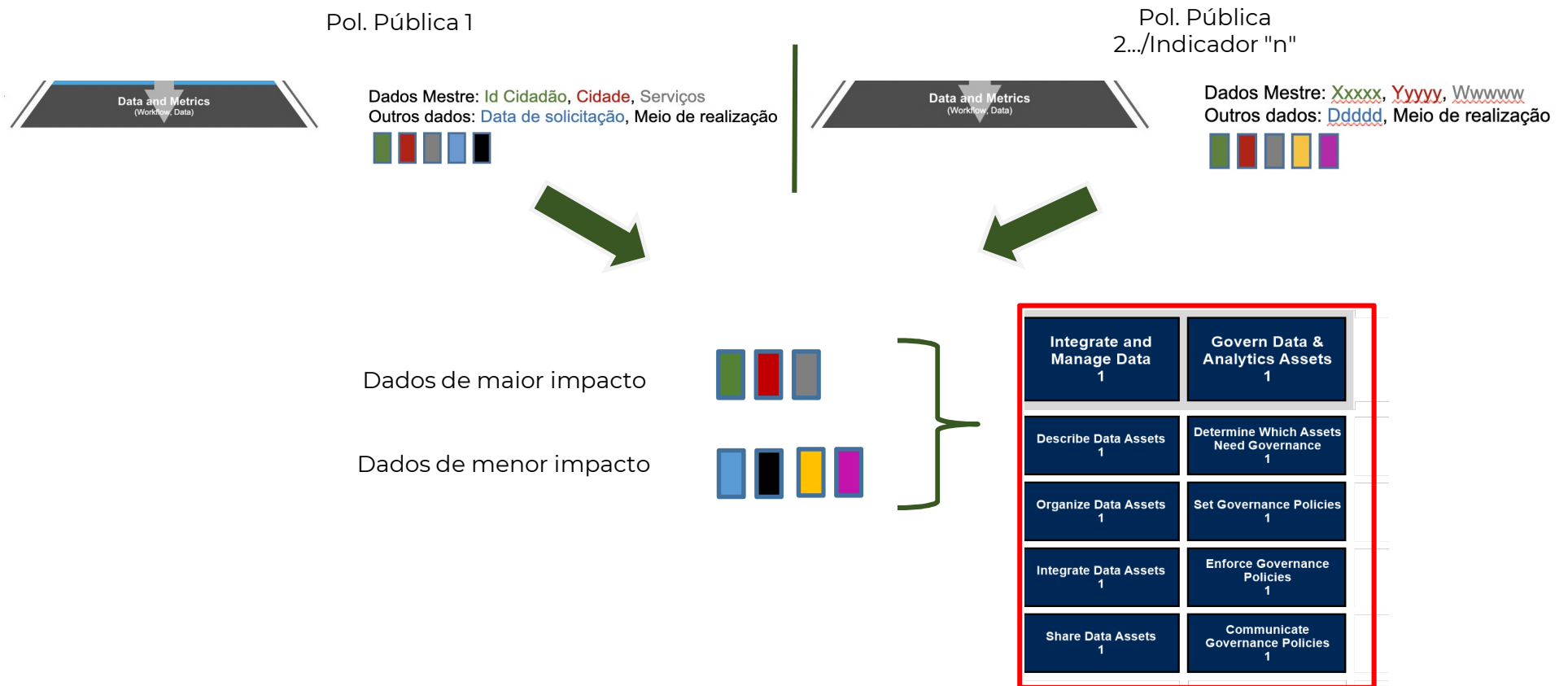
Nos Projetos Estratégicos:

Auxiliar na Identificação dos dados que sustentam os indicadores de entrega dos projetos

Aplicação da governança:

Priorização do investimento na disponibilização de dados, a criação de produtos analíticos, no fornecimento de capacitação e na aplicação das políticas de governança de dados

Onde se aplica a Governança de Dados



**Como faremos no
PPA 2024-2027?**

**O
nos
futura
vime.**

Exemplo

*Baseado no PPA 2020-2023

Macroproblema

O RS não atingiu as metas do IDEB para anos iniciais e finais do Ensino Fund. e Médio de 2017

Programa Temático

Educa+RS

Ação Programática

Escola Da Vida – Educação Para a Nova Economia

O que eu preciso ter de informação para acompanhar diariamente o desenvolvimento da ação?

Insumos

Público alvo: Alunos e Prof. das escolas Púb. Estadual

Indicador de resultado: Tx. de reprovação do Ens. Médio

Iniciativa: Atualização da Matriz Curricular

Produtos: Docente da Educação Profissional qualificado ; Escola com nova matriz curricular implantada

Metas dos Produtos: Qualificar X% Docentes para Edu. Profissional; Atualizar Matriz Curricular de todas as escolas estaduais

Dados

Faltas e desempenho escolar do aluno, Índice de qualificação dos professores, Matrículas dos alunos, Matrizes Curriculares das escolas

CPF do aluno, Frequência, Município (escola), Ano de atualização da matriz curricular, Série do aluno, Cursos realizados dos professores, Notas do aluno (por disciplina)...



Ambição RS Data-Driven

O mesmo agente público que realiza o **esforço estratégico de mapear sua necessidade de dados**, no momento da **criação** de uma política pública, é recompensado, posteriormente, quando tempestivamente **pode verificar o resultado real de suas ações**, através dos **indicadores sustentados pelos mesmos dados anteriormente mapeados**.

Ao ter um **feedback** em tempo hábil sobre as ações realizadas, é possível **realizar correções** quando necessário.

Isso possibilita a entrega de serviços públicos **eficientes, modernos e ágeis**.



Canvas para Documentação dos Dados



Oficina de Dados

Órgão	Nomes dos servidores que preencheram
Secretaria A	Fulano; ciclano

Programa	Ação Programática	Indicador de Resultado	Forma de apuração do indicador	
Programa Mais Salários	Garantir um salário digno para todos	Média salarial	soma dos salários / quantidade de trabalhadores	Dados
		Proporção de trabalhadores com remuneração mensal acima de 1 salário mínimo	quantidade de trabalhadores que ganham mais de um salário mínimo ao mês / quantidade total de trabalhadores	Dados

Voltar

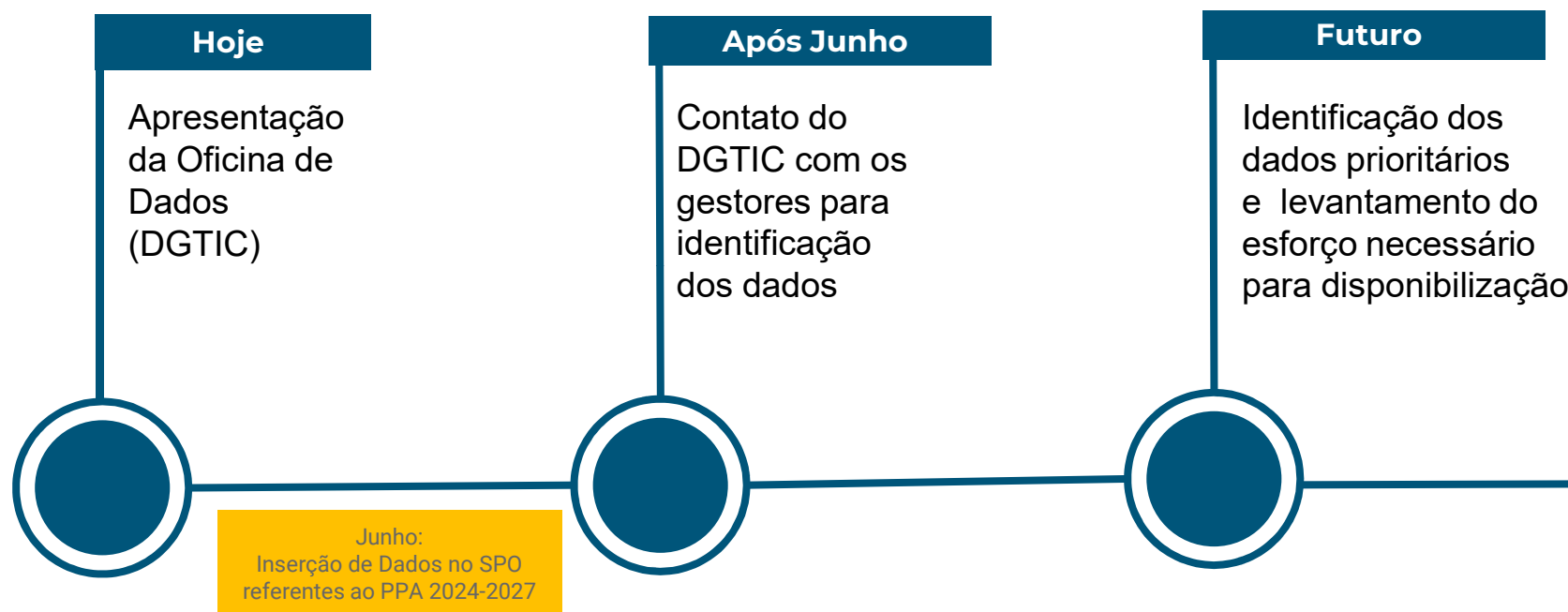
Oficina de Dados

Indicador de Resultado: Média salarial

	Programa	Ação Programática
	Programa Mais Salários	Garantir um salário digno para todos
Norteadores		
Direcionadores ou Insumos para mapear os dados. Os norteadores devem ser preenchidos para, na sequência, facilitar na identificação de dados auxiliares necessários para o acompanhamento do Indicador de Resultado: Média salarial		
Público alvo e Regionalização	Quais dados são necessários para classificar/mapear o resultado do indicador de acordo com o público alvo? exemplo: sexo, idade, escolaridade, município de residência...	
Descreva os dados separando-os por ponto e vírgula (;)		
Iniciativas que afetam esse indicador.	Quais dados são necessários para acompanhar cada iniciativa listada? Lembrando que cada uma das iniciativas de ação programática deverá aparecer em ao menos um indicador	
Descreva os dados separando-os por ponto e vírgula (;)		
Produtos envolvidos nas iniciativas listadas	Metas do produto	Quais dados são necessários para acompanhar das metas dos produtos



Cronograma RS Data-Driven



Obrigado

GOVERNO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL

Governador: Eduardo Leite

SECRETARIA DE PLANEJAMENTO, GOVERNANÇA E GESTÃO • SPGG

Secretária: Danielle Calazans

Subsecretária de Planejamento: Carolina Mor Scarparo

DEPARTAMENTO DE PLANEJAMENTO • DEPLAN

Diretor: Henrique Gomes Acosta

Diretora Adjunta: Juliana Feliciati Hoffmann

deplan@planejamento.rs.gov.br



/SPGG.RS



@spgg_rs



@SPGG_RS



/@spgg_rs



GOVERNO DO ESTADO
RIO GRANDE DO SUL

SECRETARIA DE PLANEJAMENTO,
GOVERNANÇA E GESTÃO



GOVERNO DO ESTADO

RIO GRANDE DO SUL

O futuro nos une.